



今日锦达

TODAY JINDA

月刊

浙江锦达新材料股份有限公司
2017年4月28日
第4期(总第137期)
新闻热线: 87761830

E-mail: office@jinda.com.cn

锦达企业 主办

总监: 叶雪康

主编: 俞志佩

责任·诚信·道德

公司召开首次“安全生产管理月”活动动员大会

4月7日下午,公司召开2017年“安全生产管理月”动员大会,公司各部门负责人、值班人员、特种设备操作人员以及全体党员参加大会,会议由公司常务副总陈顺祥主持。

会上,公司办公室主任俞志佩宣读了公司2017年安全生产管理月活动方案,并详细解读了锦达《十大禁令》和《十大安全原则》,同时对全面开展岗位危险源辨识工作作了布置。

今年“安全生产管理月”的各项活动主要有:一是开好动员大会,让全体员工了解开展此项活动的目的和意义;二是在车间张贴警示标语,营造浓厚的安全生产氛围;三是开展安全知识培训和消防应急演练;四是开展岗位危险源辨识工作,制订安全防控措施;五是举办公司消防技能比赛。

《十大禁令》、《十大安全原则》的培训是在去年的基础上深入细化,结合企业内部事故案例和社会事件



进行剖析解读,让广大员工清醒地认识到这是企业安全生产必须遵守的规章制度,是不可违反的安全红线。

岗位危险源辨识是今年安全生产管理中的一项重要工作,也是抓企业安全管理的基础。动员会上,俞主任

将什么是危险源、什么是风险评价、什么是风险控制、怎样开展风险识别等方面的知识向与会人员作了讲解,同时要求各车间结合岗位实际,全面开展危险源辨识,同时提出防控措施。

公司董事长、党支部书记叶雪康在会上作安全生产管理月动员讲话。叶总要求全体员工以高度的责任感学习掌握安全知识,把《十大禁令》、《十大安全原则》作为日常工作的行为指南,全面、深入、持久、有效地开展工作岗位对危险源识别和风险评估,不断夯实安全管理基础。叶总强调,“安全生产管理月”活动不是一阵风,更不是一个月,它覆盖并贯穿于每一天的工作。

会议的最后,基布生产主管李周峰、膜材仓库主管张林海结合自身岗位实际,对如何进一步落实岗位安全责任作了表态发言;会上公司董事长叶雪康与各部门负责人签订2017年度安全生产责任书。

(公司办公室)

查找辨识危险源 夯实基础为安全

——公司董事长叶雪康在“安全生产管理月”动员大会上的讲话

一、确定“安全生产管理月”的背景

去年的“4.10”事故和今年的“3.16”事故给我们带来的损失是难以估算的,同时也暴露了我们企业安全管理基础不牢的严重问题,究其原因,能否让安全真正成为全体员工的知识,在学习国内外先进企业安全文化创建经验的同时,结合企业自身实际需要,重新打造锦达安全生产管理基础,完善安全生产管理网络是关键。

经职工代表提议,公司领导班子决定,从今年开始的每年四月为锦达企业安全生产管理月,并覆盖全年,全面、深入、持久、有效地开展所有工作场所、岗位对危险源识别,风险评估及控制策略,强身固本,一切从基础开始,把几十年来的教训、经验具体化、科学化,使其成为安全制度、安全标准、安全知识。

一要真正能够让每一位员工懂得所有事故和伤害都是可以预防的目标位置在哪?怎么防?(应知应会、能防能控)就怕想不到,不怕做不到!

二要真正能够让每一位员工懂得“我的安全我负责,我的区域安全我负责”不是一句空头口号,更不能一知半解。懂不懂看结果,那就是要用数据说话,用事实证明。

二、开展“安全生产管理月”的重要意义

安全生产事关企业生存发展,事关全体员工及其家庭的健康幸福,是企业各项管理工作中的首要大事。

1、开展“安全生产管理月”活动是企业发展的需要,抓安全就是抓发展。

刚刚过去的3月份已经给我们2017年的安全生产工作当头一棒,我们要充分认识到我们的安全管理工作还存在较多的问题和短板,在安全生产上要统一

认识,要有如履薄冰、如临深渊的危机感。抓住了安全我们企业就有了一个良好的环境,就是保护了生产力,就是维护稳定,这样,企业的发展才具备基础。反之,如果经常出现意外,企业不但要承担相应的经济责任和法律责任,而且由此造成停工停产,企业信誉受损、客户不理解、员工放假等,直接损害企业利益和员工利益。

2、安全生产是对人生命和健康权利的尊重。

安全问题存在于人的一切活动领域之中,人类的生存、繁衍和发展,社会的进步和文明,都是以人类的安全生产、安全生存活动为基础的。一个人的生命是父母的恩赐,一个人的成长倾注着许多人大量的心血和无微不至的关怀。因而,每个人都有回报家庭、回报社会的义务和责任。以人为本的理念就是突出弘扬体现安全第一的思想,是对人的生命和健康权利的尊重。做到高高兴兴上班,平平安安回家,才有机会享受家庭的天伦之乐,才有机会享受自己辛勤工作带来的经济回报。

3、开展“安全生产管理月”活动,是建设企业安全文化的需要。

锦达的企业安全文化是去年开始逐步形成的,需要在安全生产实践中不断积累,不断总结,成为全体员工都认同的价值观和行为准则,推动企业的安全生产进入良性循环轨道,在思想上认识到位,形成安全生产的长效机制。

创建好企业的安全文化,一是要靠全体员工共同努力,注重学习,各部门全力配合,创造良好的内部环境;二是要结合企业实际,认真总结经验教训,完善规章制度、工作标准、工作流程;三是强化安全管理,尤其是生产现场的管理;四是开展各种形式的学习培训,

通过思想上的认同,养成良好的安全习惯;五是对安全管理中存在的问题要小题大做,吹毛求疵,对于有关责任人的责任追究毫不留情,决不手软。

三、必须按“安全生产管理月”活动方案层层抓落实、抓到位

各部门以活动月为切入点,抓好今年的安全生产工作。在严格执行“二禁”工作的同时,把抓危险源辨识、风险评价、风险控制与每个岗位的月百分考核紧密挂钩,要充分发挥百分考核的激励作用。

要实现安全生产零事故这个目标是完全有可能的,但关键要抓好危险源辨识、风险评价、风险控制这个最关键、最基础的基础,抓不好这个基础工作,安全生产零事故是一句没有任何作用的空话!抓不好这个基础工作,企业安全文化创建也就无从谈起!

全体共产党员、班组长以上的骨干员工,在“安全生产管理月”活动中要成为先进;在岗位危险源识别、风险控制工作中要成为内行;在消防技能演练中要成为标兵;在撰写企业管理、企业安全文化创建文章报道中要成为积极分子。

安全管理人员对所有事故事件都必须进行深入调查分析,挖掘事故背后深层次的原因,提供数据,为管理层制定安全改进计划提供分析数据及建议。企业管理人员有责任定期进行数据分析,得出预警指数,判定安全状态,为公司提升安全水平提供依据。只有这样才能避免类似事故再次发生。每个数据的背后都有故事,通过数据分析,围绕关键点制定管理计划,比笼统地抓安全更有效。

锦达企业安全生产管理形势十分需要我们在座的各位清醒冷静、居危思危、振奋精神,在总公司的组织领导下,踏实工作,真抓实干,边学边做,学用结合,扬长补短,向着安全生产零事故这个目标前进!

简讯二则

※ 近日,浙江锦达膜材料科技有限公司的省级新产品“高强抗低温耐磨型铁道篷布”成功通过了2016年度海宁市科学技术进步奖获奖建议名单公示。

※ 4月1日下午,在锦达南厂区和杰玛分公司之间,横跨红旗大道的一根电线(未通电)被过往货车刮断,垂落在马路当中,影响交通通行。公司办在接到杰玛门卫上报后第一时间组织人员采取措施,临时疏散指挥现场交通,由公司电工利用登高设备剪断电线,排除交通安全隐患。

春暖花开,柳抽新绿,我们公司大厦周围的花花草草也是一片繁盛,樱花、杜鹃、茶花、月季、三色堇……让人赏心悦目。

都说花开蝴蝶自来,这花开得盛,不仅惹来了蝶,还惹来了盗花贼。前几日,我们发现大厦门口两株花开正旺的茶梅被人连根挖走,抛开花本身的价值不说,平时浇水、除虫、施肥、保温等倾注了公司绿化养护员许许多多的精力和情感,他们每天看着这些花花草草长大,看着它们开花,就如自己辛苦带大的孩子一般,现在被盗了,这让他们心疼万分。

公司在第一时间报了警,并通过技术手段,找到了两位盗花者。据了解,盗花者其实也是爱花之人,因为觉得

做真正的爱花人

花好看,一时糊涂才把它们占为己有,没想到竟然触犯了法律,进了派出所。

不由地联想起几个新闻,百里钱塘两万平方米的格桑花海吸引众多游人前往观赏,然而有些游人在与花海拍照时顺手摘花,有的肆意踩花,还有的直接拔花;今年元旦前夕,人民广场盛大亮相,喷泉和各种花草让市民赞叹不已,但是不到一个星期,那些花草有的不知去向、有的连根拔起、有的被摘下扔在地上……

花草盆栽的意义就是为了让我们的生活环境更加美观,有了花草的点缀,我们的生活会更加的绿色生态、生机勃勃。所以在此呼吁:爱花赏花应护花,劝君莫做采花人。(公司文明办)

有幸借公司召开的以“安全生产管理月”为主题的会议，和大家交流我眼中安全生产管理的意义。

从古至今，上至一个国家，下至单一个人，都会把安全当成头等大事，企业更是如此。常言安全无小事，制造型企业的相关日常生产更是如此。坦率地说，调入基织车间前，本人并无生产管理方面的相关经验，摸着石头过河，从零开始，从当学生开始，车间各级员工皆是我的老师。短短两月，所见所闻，感触颇深。

首先谈谈三级安全教育方面对于安全生产管理的意义

每位新工人入职后，有针对性地对所有新入职员工进行全面的“三级安全教育”培训，尽量做到面面俱到，同时在培训过程中结合安全事故的案例，讲解和分析，让员工能够深切体会到出现安全事故之后，不但会给企业带来一定的财产损失，而且也会给他自己带来心灵的创伤，给他的家庭和亲人也会蒙上一层沉痛的阴影。

今年是锦达公司“十三五”工作方针的推进之年，公司特别将安全提到了日常工作的重中之重。

去年，公司制定了锦达《十大禁令》、《十大安全原则》，并反复组织开展理论和实践的培训学习。通过学习，让我认识到安全生产的重要性，更加深刻体会安全与每个人的生命息息相关，关系到自己和家人的幸福，也深深认识到，安全不止是安全管理员的责任，而是我们每个员工的共同责任！

去年“4.10”事故虽然过去已有一段时间，但回忆当时情景仍然心有余悸，所幸无人员伤亡，也没有造成车间生产设备的损坏，但带给企业管理层和广大员工的教训是极为深刻的。公司董事长叶总教育我们：安全工作决不能做表面文章，杜绝走形式，做样子，喊口号，要在思想上充分认识安全是一种责任；要加强学习，用科学、用知识去排查安全隐患，对待安全工作不能用经验主义，更不能有侥幸心理；安全设施设备、消防器材等不能形同

虚设，要清楚它的分布位置，要真会操作使用，牢固树立“安全第一”的原则。对于一个企业来说，安全就是信誉，安全就是效益，安全就是品牌。对每个员工来说，就要真正做到我的安全我负责，我的区域安全我负责。我们从小时候学走路时，母亲就不停提醒我们要慢点、稳点，不要摔倒，时刻提醒我们安全是第一位的。从那一刻起，我们的脑海和内心就早已种下了安全的种子，根深蒂固的伴随着我们成长。如今我作为公司的一名仓库管理者、一名叉车驾驶员，安全更应该显得尤为重要。时刻保持清醒的头脑，带领同事不断提高自身的业务知识和水平，不断提高自身安全意识，实现自我管理，保障自身与他人的安全，实现家庭幸福与企业共同发展。要完成这个愿望，我觉得要做好以下几点：

- 1、平时每天巡查仓库周围是否存在安全隐患，及时报告隐患，积极采取有效措施，防止事故发生，保障消防通道的畅通。
2、做好易燃易爆危险品的管理工作，加强仓库周围的禁烟管理，特别是我们现在实行“二禁”工作——在生产场所禁烟火、禁手机。对我自己来说，一是吸烟有害健康，二是吸烟对厂区带来安全隐患，三是在工作岗位上玩手机，注意力严重分散，会滋生安全和设备等事故，好比一边开车一边打电话一样，出事故的概率要大好多，可见安全到位了，是为我们自己好。作为一名党员，我认为“二禁”工作应常抓不懈，更应该在工作中以身作则，起到带头表率的作用。
3、离开仓库必须关闭仓库内照明设施，仓库内严禁使用任何生活电气设备。
4、每月定期对消防栓、灭火器等消防设施进行检查、维护，并认真填写《消防器材检查卡》。
5、及时报告安全事故。
6、做好现场安全督查工作，及时报告安全违章。
7、在值班时，要配合好保安做好厂区巡逻检查工作，特别是我公司的锅炉房、配料间、化工仓库、卫生间等厂区的安全检查，发现有违规违纪现象及时制止并报告。

以上是我为对仓库岗位安全管理的一些心得体会。一言以蔽之，就是严格遵守锦达《十大禁令》和《十大安全原则》，不折不扣执行“二禁”制度，爱岗敬业，乐于奉献。在平凡的岗位上立足本职工作，临危不惧、扎实工作，这样才能无愧于自己，无愧于工作职责。

任何事故都是可以避免的，杜绝隐患。安全是你、是我共同的心愿！让我们携起手来，将安全落实到每一个细节！让伤痛不再，让追悔不再，让亲人的眼泪不再，愿阳光映射到每一个人的笑脸。（锦达膜材 张林海）

安全生产管理的意义

《人民的名义》中有一个片断让人印象深刻，一位退休的老检察长在省委扩大会上应省委书记要求，讲述了自己一段人生经历，讲了战争年代党龄只有一天的战友战死沙场，讲了只有党员才有背炸药包成为最危险的尖刀班成员资格，讲了自己为了有资格成为尖刀班成员故意虚增年龄成为党员。那时的党员的党性，那时党员的先进性，对于我们是否也可以照照镜子？

以铜为镜，可正衣冠；以人为镜，可知得失；以史为镜，可知兴替。那个年代的党员风骨让人震撼，讲古论今，要做好管理工作，管好安全工作，最重要的是我们的党员，我们的管理骨干自己思想意识层面达到一定高度和境界。要求基层员工做到的，必须自己先做好。任何的改革，都是自上而下，上梁正，下梁直，上梁弯，下梁散，打铁必须自身硬！

最近有一部红透半边天的电视剧

接下去谈谈“二禁”工作对于安全生产管理的意义
短短两个月，因为手机违规问题，基布公司处理过三位违纪员工，一位组长违纪两次，一位员工违纪一次，更有甚者，一位机修工在诫勉谈话中还响起手机铃声。针对上述违纪人员，严格按公司“二禁”制度处理，也对那位屡次挑战制度底线的机修工进行了辞退。“二禁”工作需要刮骨疗伤式的勇气，管理者一定需明白，制度执行，严是爱，宽是害。
基织车间“二禁”工作走过弯路，手机的人柜率执行之初由低变高，再到由高变零，最后及时拨乱反正后由零变正常，每步都充满曲折。这其中以我为首的管理团队负有不可开脱的责任。

履行管理责任 抓好岗位安全

履行管理责任 抓好岗位安全
安全隐患，及时报告隐患，积极采取有效措施，防止事故发生，保障消防通道的畅通。
2、做好易燃易爆危险品的管理工作，加强仓库周围的禁烟管理，特别是我们现在实行“二禁”工作——在生产场所禁烟火、禁手机。对我自己来说，一是吸烟有害健康，二是吸烟对厂区带来安全隐患，三是在工作岗位上玩手机，注意力严重分散，会滋生安全和设备等事故，好比一边开车一边打电话一样，出事故的概率要大好多，可见安全到位了，是为我们自己好。作为一名党员，我认为“二禁”工作应常抓不懈，更应该在工作中以身作则，起到带头表率的作用。
3、离开仓库必须关闭仓库内照明设施，仓库内严禁使用任何生活电气设备。
4、每月定期对消防栓、灭火器等消防设施进行检查、维护，并认真填写《消防器材检查卡》。
5、及时报告安全事故。
6、做好现场安全督查工作，及时报告安全违章。
7、在值班时，要配合好保安做好厂区巡逻检查工作，特别是我公司的锅炉房、配料间、化工仓库、卫生间等厂区的安全检查，发现有违规违纪现象及时制止并报告。

以上是我为对仓库岗位安全管理的一些心得体会。一言以蔽之，就是严格遵守锦达《十大禁令》和《十大安全原则》，不折不扣执行“二禁”制度，爱岗敬业，乐于奉献。在平凡的岗位上立足本职工作，临危不惧、扎实工作，这样才能无愧于自己，无愧于工作职责。
任何事故都是可以避免的，杜绝隐患。安全是你、是我共同的心愿！让我们携起手来，将安全落实到每一个细节！让伤痛不再，让追悔不再，让亲人的眼泪不再，愿阳光映射到每一个人的笑脸。（锦达膜材 张林海）

最后谈谈值班工作对于安全生产管理的意义

中医诊断讲求：望、闻、问、切，其实值班工作也一样。巡检车间的每一个角落，询问当班的机台情况，闻闻车间运转的空压机、配电箱、稳压器、锅炉间是否有异味，查查员工的到岗情况、劳动纪律情况。值班工作的质量高低，最核心的是取决于轮值人员有没有沉下心来发现问题、汇报问题、解决问题。走马观花，走个过场，流个形式，最安逸，如果相关的监管者都无法对公司的值班制度入耳、入脑、入心的话，值班制度就只是个摆设，只是个笑话！

说一千，道一万，遥想当年新工人入职时，老厂区上有个铁质宣传牌，上面大大的写着：高高兴兴上班，平平安安下班。世上最质朴的话语以前理解不到要义，若干年后，成家立业后，方才明白其中含义，生活也好，工作也好，平安才是最重要的。（基织车间 李周峰）

工作方法是人们在实践的过程中为达到一定目的和效果所采取的办法和手段。最简单的工作方法和思路是PDCA循环，展开来就是凡事有记录，有计划，有执行，有结果，有改进，在这个过程中时刻体现目标驱动和用数据为证。

高效的工作方法（PDCA戴明循环），掌握工具，持续改善，永无止境。无论个人，还是组织，都须通过提升效率，准确工作，把工作做细做实，来保证品质，满足客户需求，提升效益。
1, P, PLAN 计划。
预先思考，作好工作计划。年度计划，季度计划，月度计划，周计划，日工作计划。在排定工作计划过程中采取六项优先工作制，第一重要的排在第一位，做完第一重要的才着手第二重要的工作内容，依次类推。同时在排定计划同时，将条件相当的事件放在一起完成，比如采购路线相近的，比如生产模式相当的，可以更加方便完成的。每天做好13件事情的计划，那么只要我们完成了8件就已经足够证明我们的工作效率了。实际是，只要一个人每天能够完成六件事情的，那么他的工作效率就已经相当可观。
2, D, DO. 执行
执行力是管理工作当中要求最高的。一个有执行力的主管才是合格的主管，一个执

行力度强的企业才能创造真正的效益。D，很简单，按照我们事先计划好的工作内容，一件一件去完成它。当然，在计划的同步，我们应该已经有想好正确的合用的工作方法，让我们能够在最快的时间内完成预定工作内容。
3, C, CHECK. 检查。
检查，就是针对我们计划好的已经安排执行了的工作内容进行检查，已经完成的检查工作结果，正在完成的检查工作进度，没有进行的检查为什么还没有执行。
4, A, ACTION. 处理，改进。
一项工作安排下去，不一定就能很直接地就出来我们想要的结果。可能我们的决策方向不一定完全正确，可能我们交代的工作内容与我们的现实条件存在一定距离。那么我们就需要根据工作进展中发生的各种状态，在计划完成时间内，去思考，去对比，去决策，去处理，该解决的解决，该改进的改进，该取消的取消。选择一个最合理的结果让工作能够顺利展开，为企业取得效益。
我们需要牢记的是：事先做好计划，然后马上用适当的方法去做，中间注意检查多多关注，最后过问结果针对不同结果进行处理改进。这是适用于任何一件事，适用于每一天，保证能够让你得到收益的工作方法。（何东征）

管理故事：

上司不在的日子里

老板出差到美国，一去就得半个月。于是，办公室里发生了细微变化。
上司走后，所有的人似乎都松了一口气。第一天有人开始到处走动，有人开始不时地聊天。过了几天，大家的话题越来越丰富了，休息室里有人把喝茶喝咖啡的时间从以前端一杯就走，变成了坐着慢慢品尝。似乎大多数人都为自己找到了“不用着急”的理由。又过了几天，办公室里开始出现一些混乱，因为工作毕竟需要集体的合作，没有了上司的督促，没有了达成统一的进度，工作进展就变得十分地缓慢。渐渐地，有人叹息：要是上司在就好了……
唯有小K在认真地做着厚一摞资料的翻译工作，其实上司也没有给他必须完成翻译的绝对期限。但是上司走之前与他的一场对话让他记住了。
小K向上司：“从美国引进的

这么重要的一套资料，您认为我一定能够把它翻译好吗？您怎么对我这么信任呢？”上司说：“你是一个很优秀的毕业生，我认为你的水平肯定是有的。至于责任心和敬业精神嘛，我想你肯定也会有的，因为你是一个聪明人。”小K：“为什么聪明人就会有责任心呢？”上司说：“你可能想过，自己会有很好的前程和未来。但要实现这种预期的目标，你想过该怎么做吗？你必须负责地做今天的每一件事。如果你粗制滥造糊弄我，也许我这个外行看不出来，但它是你的作品啊，将来你以什么样的心态面对它呢？同行看到了又会怎样评价你呢？”小K会意地笑了，笑容中充满信心。

管理故事哲理：领导者一定要做到让员工明白：做好工作不只是在打工交差，而是在提升自己、证明自己。

一姑娘落，说自己嘲笑长得胖活没意义。“生活难多折，面对挫折，别沮丧彩才是对嘲还击，蹲下一个拥抱点头，擦干一下，没蹲不下去……
昨天禾街，路过一店，被做美店铺，各产品介绍，活我们完全插消停后，我诉她们，我就是出来找你们这里缺我带着子参加同学见昔日班花女儿们都读六席间我和班手机号码。上发现班花存了一位。的说：做事落四，怎么少存一位。了说：没事女儿的扣扣了帮你问问
女子安手术台上，手术。几个了，女子醒摸脸，问：已经整好了生擦了擦脸道：“不要上的粉还没呢！”
一个外他交了一个友，她女朋友真的是太好了的方便跟一样，她会西红柿，对老干妈！真吃了！他从过这好！面！
感觉老怜：找不到象，找个老活累活没人老实人。做感激，做不批评，哪天住爆发了，说：这人平老实巴交的脾气竟然这
我：电话号码是提醒我们个女人体重斤就需要被中心抢救了是呀是呀110就要报已经是十万
我是学13次相亲亲老妈警告我相亲，不许给人家姑娘在要把，不不调什么的屈说：“其是通过把脉和前男友了，13个里的就有5个说。”

负面情绪低经常被入，觉得生我说：色磕磕绊绊嘲讽与挫，活出精神最好的来，给自点泪，试了下去，蹲

闺蜜逛一家美容的拉进美容和产滔不绝，不上话。悠悠的告没钱，我工作的，人吗？

五岁的儿聚会。又，惊讶她年极了。花各留了回家的路的号码少于是自责总是丢三号码都能儿子听见我要了她号，有空啊！

静地躺在在做整容小时过去来，摸了“医生，吗？”医上的汗水动，你脸有刮干净

国佬说，中国女朋友的厨艺了，她煮别人的不放鸡蛋跟了！还有的是太好来没有吃吃的方便

实人好可合适的对实人；苦做，交给好了没人好还得被实在忍不别人又会时看起来，没想到么差！

救中心的设置为120]：如果一重超过120送去急救。闺蜜：体重到警，到119火急了！

中医的失败了，： “下回一上来就把脉，实说月经。”我委实，我就知道她们到哪一步面怀过孕，我都没

时间就是财富，效率就是生命。面对“快鱼吃慢鱼”的时代，组织运行效率高于行业平均水平，就可获得快速成长，领先发展；与行业持平，只能维持生存，举步维艰；低于平均水平，就将面临淘汰出局，惨败收场。

组织如此，个人也如此。效率就是个人进退的命脉。有效率才有发展后劲；没效率即会生存难保。这也如英国著名政治家所说：“效率是做好工作的灵魂”。

尤其是在知识爆炸的社会里，执行高效就会胜人一筹；执行低效就会落后挨打。因此，提高执行效率是组织和个人生存与发展的内在必然。

高效代表了强的岗位胜任力；低效则表明了胜任能力不足。任何人都具有改善效率的潜力。凡事没有最好，只有更好。只要我们转变观念，树立效率意识，革新思维，优化流程，改善方法，就可以提升执行效率，创造出更多的单位时间价值。

一、“高效”彰显能力

能力决定未来。高能力、高素质，意味着高品质、大机遇、高财富；低能力、低素质，则意味着低价值、无后劲、高风险。能力正是生存之本、发展之源。无能

力就无优势，无优势就生存难保。面对“速度即生命”的时代，执行越是高效，优势越是突出，竞争力越是强大。

“高效”是衡量实战素质、竞争水平和决胜能力的尺度。如果没有“高效”的素质，就生存面临危机；如果没有“高效”的水平，就将永无对手；如果没有“高效”的能力，就将惨败出局。“高效”是不容忽视的能力。

时间就是财富 效率就是生命

“高效”代表着智慧。高效率地想事、干事和成事，体现了潜力开发、知识运用的能力。所谓高效，就是用最短的时间，把工作落实到位，而且产出最佳的结果（即产生单位时间的最高利用价值）。执行高效，不仅领先地、保质保量地完成工作，抢占先机，而且赢得了时间资源，在单位时间里，能够执行更多的工作，创造更多的价值，甚至节约大量的人力与财力。这就是一种竞争能力。因此，人们应尽心尽力地提高执行效率，促使快速地把想法变成行动、把行动变成成果。

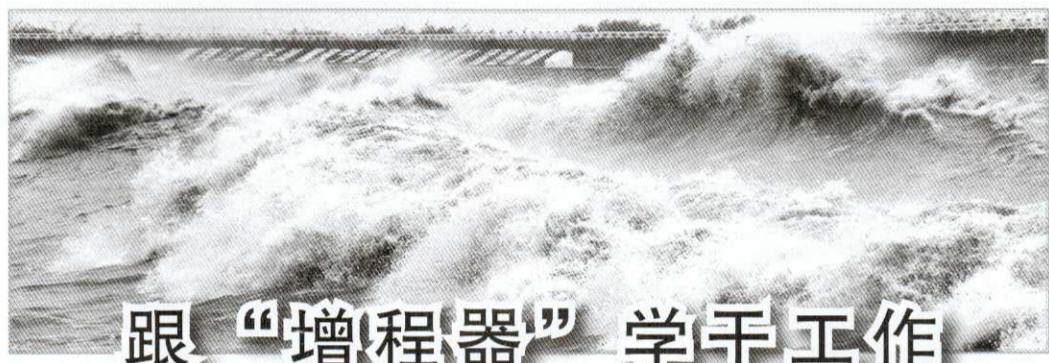
二、高效执行，成就梦想

有了梦想，并高效地执行，才会事半功倍，成就梦想。商贵神速，慢则误事；领先一步，领先一路。

“高效执行，捷足先登，闪电取胜”，这是信息时代竞争制胜的规则。秉持着“高效执行”的人群，因为视时间为生命，以效率定输赢，快速反应、立即行动、速战速决，所以赢得了时间、机遇和发展，信心倍增，越往前走，力量越强大，离梦想也越近。相反，养成“行动拖拉，执行低效”习惯的人群，度日如年，凡事推延，他们如同“温水里的青蛙”，随着水温的慢慢升高，而变得麻木，逐渐失去求生的本能，最终发现危险来临，却无力逃脱。因此，高效执行，是成就梦想的动力，更是生存与发展的需要。

学者说：“盗贼利用时间，谋士创造时间。有效率的成功人士既是谋士又是盗贼，他们能从无关紧要的事或休闲活动中窃取时间，创造精彩人生”。因此，作为现代人，一方面须科学管理好自己的时间，诚惶诚恐，战战兢兢，如临深渊，提高时间利用率；另一方面，则须科学展开工作，准确找出工作的突破点和重点，以避免盲目工作、重复工作与无用工作，提高办事效率。

(杨尚东)



跟“增程器”学干工作

工厂离家不远，我习惯骑电动车上下班。电动车虽说骑着方便，时间一久却平添了些许烦恼，比如电瓶充满电后持续的时间越来越短，成了所谓的“鸡肋”，直接换新的吧，觉得可惜；勉强着用吧，又挺麻烦，好不让人纠结。后来有朋友说，你可以安装一个增程器呀，效果好的话能多跑一半路呢。增程器？刚接触新事物的我不禁有些疑惑，思来想去，一则出售、安装增程器的商家附近就有，二来价格也尚在可以接受的范围，便决定试试。

经过工作人员的一番安装调试，增程器被牢牢固定在电动车上。此时的我反倒有些喜忧参半了，喜的是增程器体积小不碍事儿，忧的是这个“小家伙”既无太阳能板收集电能，也无可以让电瓶多存储电量的空间，真如朋友所言能多跑路程吗？商家见我不放心，呵呵一笑：“别担心，先骑几天试试，如果觉得不好用就送回来，全额退款！”

岂料，骑了几天下来，竟还真挺管用，确实能多跑不少路程。在电瓶里的电量未发生改变的情况下，为什么能跑出比以往更多的路来呢？

经过一番琢磨，我终于弄清楚了增程器的工作原理，其实挺简单，不外乎俩字——节流。大家都知道，平日里骑电动车越是好路电量持续时间越长，越是坎途电量持续时间越短，因为很大一部分电量都消耗在了忽快、猛停上面，而增程器的作用正是能够有效控制此类情况的发生。

思索着增程器的工作原理，我不禁联想到了做人。开源节流，是我国古代的一种理财思想，同时也是现代人谋求发展奋力拼搏的重要措施。有时，我们往往会对所从事的工作心生厌烦，觉得很难再有大的突破，甚至产生了沮丧情绪，想要重新开辟一个事业“源头”。然而，与其劳师袭远以开源，不如立足现实谋节流，只有戒除了“忽快”时的恣意加速，克服了“猛停”时的止步不前，平稳淡然地面对眼前的一切，才是赢得人生、事业成功的关键。

在增程器身上，我们可以学习它不急不躁的处事态度，忌拖忌纵的行为特点，严格自我要求，合理安排时间，把“好钢用到刀刃上”，从而在各自一成不变的工作岗位上做出更为突出的成绩。

(任蓉华)

随着气候由暖转热，人们对各类冷饮的需求日益增长，花样繁多种类齐全的塑料包装袋、包装盒、罐装瓶层出不穷，成为了大街小巷挥之不去的常驻主角儿。

在空中乱舞，在路面上肆虐的塑料冷饮包装，不仅影响城市美感，容易给行人造成交通事故和“视觉污染”，还对环境形成了严重的潜在危害。据悉，废塑料制品进入自然环境后，由于自身的结构稳定，很难被微生物菌破坏，完全降解需要几十年甚至上百年。这就意味着大批的废旧塑料包装将呈金字塔式不断累积，堵塞河道、破坏耕地、威胁动物生命安全等诸多问题一一呈现出现。资料显示，葛洲坝水电站每天因清理漂浮塑料垃圾而造成的停机损失，达20万KW.H以上。

就目前来看，由于回收成本高，利用价值低等原因，废旧塑料的回收率微乎其微。现阶段的处理方式仍以焚烧和填埋为主，焚烧会产生大量的有毒烟雾，污染大气，并促使酸雨的形成，而填埋则占用大量土地资源，还能改变土壤的酸碱度，破坏生态平衡。虽然在2008年6月1日国务院办公厅下发了“限塑令”，但只是针对购物使用的塑料袋，包装类塑料袋未囊括其中。古语道：解铃还须系铃人。既然缺乏有效的处理方法，生产和大量使用塑料制品的企业是否应该考虑寻找一种塑料包装的替代品呢？在笔者看来，尤其让冷饮的口味日益独特，倒不如使花花绿绿的塑料包装有减无增。

我们所生存的地球正面临着塑料帝国的大肆入侵，它每前进一步，我们的立足之地便减少一分，对它纵容和妥协，就意味着我们对子孙后代的不负责。

100年前，当化学家马克斯·舒施尼为自己对塑料袋的发明而沾沾自喜的时候，他做梦都不会想到，100年后的今天，这项发明竟给人类带来了严峻的环保考验。笔者殷切期待着，政府部门能制定相关环保法令和监管措施；相关企业能暂时把利益放在次位，低碳替代提上日程；消费者能心存低碳，抵制破坏环境的各类产品包装，使之加重企业环保的危机意识。

低碳生活 从冷饮包装开始

(江瀚)

安全生产管理专栏 锦达《十大禁令》解读

四、严禁谎报、瞒报事故。这里的事故是指安全、环境、质量等所有事故，事故不分大小，均要上报。特别是一些小事故，有些管理者出于“多一事不如少一事”的想法，抱着“反正没造成什么损失，下次注意就行”的心态，很多时候会选择隐瞒不报。久而久之，小事故终究会出现大问题。事故调查应当坚持实事求是、尊重科学，及时、准确地查清事故经过、原因和损失，查明事故性质，认定责任，总结教训，提出整改措施，防止类似事故再现。事故的处理是一件十分严肃的事情，必须做到原因未查清不放过、责任人员未处理不放过、整改措施未落实不放过、有关人员未受到教育不放过。对于谎报、瞒报各类事故的，要追究责任。

「七五」普法知识

【以案释法】 为人担保要留心 2011年，蒯某向银行贷款5万元用于做螃蟹生意，同村的张某为其提供了连带保证。2012年，蒯某生意失败后离家躲债。身为连带保证人的张某拒绝履行担保责任，银行于2014年将张某诉至法院，法院审理后判决张某向银行偿还借款本金及利息，并承担诉讼费、保全费等1235元。 张某在实际给付银行借款和诉讼费用后，觉得自己很冤，在2015年一纸诉状将蒯某告上法庭。庭审中，张某表示，不仅要求蒯某偿付借款本金利息，自己上次作为被告承担的诉讼费、保全费等费用，也是因为替蒯某担保所发生的，自己赚钱不易，所以要求蒯某一并承担上次诉讼产生的各项费用。 江苏省淮安市洪泽区人民法院对此案审理后认为，保证人承担保证责任后，有权向债务人追偿。张某要求蒯某偿付借款本金及利息，符合法律规定，法院予以支持。 不过，对于张某此前作为被告承担的1235元诉讼费、保全费，法院认为，张某作为担保人，应当预见债务人不履行债务的风险并承担该情形下由担保人履行债务的义务，而张某被银行起诉是因为其拒绝承担担保义务所致，其对相关诉讼费用的产生存在明显过错，该费用产生与张某急于履行担保责任有关，而与蒯某不履行债务的行为无直接因果关系，故该费用应由过错方张某自行承担，法院据此判决驳回了张某的这部分诉讼请求。



油菜花是春天发出的一张邀请函，向久居都市的人们。

每年油菜花开时，我仿佛都能听到一个声音在我耳边响起：

“远离密不透风的钢筋混凝土，到田野中去，到田野中去！”

远离通宵达旦的电脑忙碌，到大自然中去，到大自然中去！”

于是，在春天，我们出发，从城市走向乡村；我们出发，从蜗居走向原野；我们出发，从喧嚣走向宁静。

这个春天，因公出差，乘汽车在湘西高速公路上穿行，正逢当地油菜花开，漫山遍野的油菜花别具风采。江南的油菜花，总是带着江南特有的婉约，好像一幅淡淡的水墨画。而眼前，湘西大地上的油菜花，却疯狂而热烈地怒放着，狂放不羁，富有野性，体现出一种霸气。盛开的油菜花，如同大自然抖开的绸缎，从山腰一直绵延到山脚下的村庄，整个天地间布满了梵高笔下固化了的阳光。大自然把湘西的土地当作了巨大的画布，

又见油菜花

把油菜花的金色当作了可以任意泼洒的色彩，创作出一幅无边无际的油画。眼睛能看多远，那画幅就延展到多远，一直到天地相接之处。一望无际的油菜花，风一吹，此起彼伏，仿佛大海的波浪。

我们走进了油菜花海，被浓郁的花香所包围着，勤劳的蜜蜂，唱着劳动号子辛勤地工作着。站在油菜花海里，闭上双眼，深呼吸，一股清香直抵心田。远处群山如抱，蓝天如碧，朵朵白云自由地飘荡。一个个古老的村落点缀在广阔的油菜花海之中，仿佛大海中的岛屿。而一座座房屋则如浮在花海上的小舟，随风荡漾，让人误

以为闯入了某幅印象派油画中。此情此景，令人陶醉，令人痴迷，令人忘返。

油菜，顾名思义是用来榨油的蔬菜，普通的农作物。菜花凋谢后结籽，菜籽黑里透红，滑爽如珠。菜籽榨成菜籽油，油菜花香便随同菜肴盛于我们的碗盏之中，流进我们的血液。想来，我们吃到菜籽油，该是一件多么富有诗意的事情。从这个角度上说，盛开在乡野间平常的油菜花，比城市公园里的奇花异草更具现实意义。开花、结籽、榨油。多少年来，油菜花从来不曾被人以赏花的心态去面对。但她却一年年，无怨无悔地盛开着，丰富着人们的视觉和餐桌。油菜花开，那是油菜对我们微笑。那笑，是无邪的笑、无私的笑、开心的笑、幸福的笑。

朴素的油菜花，值得人们礼赞。又见油菜花，却是一处心灵的疗养。（贺震）



来不及等待

（莫言）

多年前我跟一位同学谈话。那时他太太刚去世不久，他告诉我说，他在整理他太太的东西的时候，发现了一条丝质的围巾，那是他去纽约旅游时，在一家名牌店买的。那是一条雅致、漂亮的名牌围巾，高昂的价格卷标还挂在那里，他太太一直舍不得用，她想等一个特殊的日子才用。讲到这里，他停住了，我也没接话，好一会儿后他说：“再也不要把好东西留到特别的日子才用，你活着的每一天都是特别的日子。”

以后，每当想起这几句话时，我常会把手边的杂事放下，找一本小说，打开音响，躺在沙发上，抓住一些自己的时间。我会从落地窗欣赏淡水河的景色，不去管玻璃上的灰尘，我会拉着家人到外面去吃饭，不管家里的饭菜该怎么处理。生活应当是我们珍惜的一种经验，而不是要捱过去的日子。

我曾将这段谈话与一位女士分享。后来见面时，她告诉我她现在已不像从前那样，把美丽的瓷具放在酒柜里了。以前她也以为要留到特别的日子才拿出来用，后来发现那一天从未到来。将来“总有一天”已经不存在于她的字典里了。如果有什么值得高兴的事，有什么得意的事，她现在就要听到，就要看到。

我们常想跟老朋友聚一聚，但总是说“找机会”。

我们常想拥抱一下已经长大的小孩，但总是等适当的时机。

我们常想写信给另外一半，表达浓郁的情意，或者想让他知道你佩服他，但总是告诉自己不急。

其实每天早上我们睁开眼睛时，都要告诉自己这是特别的一天。每一天，每一分钟都是那么可贵。

有句台词说：你该尽情地跳舞，好像没有人看一样。你该尽情地爱人，好像从来不会受到伤害一样。生活本该如此！

在南方很少见到那种油亮的黑土，我的家乡却拥有这象征着富足的土，我在她的怀抱里生活了十几年，直到我要远离她去外乡求学时，才发现我的根已留在了那黑土里。

小时候，总想得到离家很远的山上才有的那种像橡皮泥似的黄泥，用它来捏各种玩具是件十分有趣的事。然而对于幼小的我们来说，要想得到一块黄泥，是非常不容易的事，于是常常趁大人上山之际，死缠硬磨着他们带回一些黄泥。而我对于家乡的黑土，我们却没有好感，因为她那脏兮兮的模样常常使贪玩的我们面目全非，一回家后免不了受大人的责备。

不知听谁说，那黄泥埋在黑土里，可以像树一样长大。信以为真的我们把平时节省下来的黄泥埋在了黑土中，期盼拥有更多的黄泥，去赢得同伴们的艳羡。在漫长的等待中，我们居然野心勃勃地制订出了让全部的黑土都变成黄泥的宏伟计划。然而当我们挖出黄泥的“种子”时，发现它并没有增多，反而变黑了。受骗的我们对于黄泥的向往仍旧没有减退，而对家乡黑土的厌恶却更深了。

日益长大的我，随着知识增长，才发现儿时的偏爱是这样可笑和无知。当我终于明白家乡肥沃的黑土远比他乡的黄泥更利于作物的生长时，我对她的依恋也就与日俱增，但我知

道，这种依恋其实和它的价值并没有什么大的关系，更多的是儿时对它偏执厌恶的一种补偿，当我离家乡越远，反而对它有种更加深刻的想念，在每次吃到不合口的食物，夏天睡在湿热的空气里，暑热到浑身起痱子时，这种思乡之情油然而生，家乡的黑土是宽广的，不像黄土的“天晴一把刀，下雨乱糟糟”，它永远都是绵软的，可以想象，当种子躺在里面，是多么的舒服，黑土不是铿锵的进行曲，不是温婉的小夜曲，它像一首儿歌，永远带着一丝母亲的呢喃，累了休憩，困了安睡，是富足与丰收的温床，也是远行人的指南针，有黑土的地方就是家乡的方向。

黑土的博大可以载物，它的厚重不会让人沦陷，你不用投机，不用谄媚，只要辛勤在这片土地上，就会有收获，你可以随心所欲，种瓜种豆，缠枝缠蔓，早了浇水，涝了修沟，只有作物与农人的交谈，天光与星斗的转换，时间在这里是一年上头，没有七天的限制，黑土把它拉长到漫天的春芽和收获的金秋。

每次在异乡看到黑土，总产生对故乡的思念。也许是对根源的探究，心中总在问她为什么是黑的，是不是蕴含着先祖们那黝黑的脊上流淌的汗水？我不得而知，但我清楚地知道我的根在那儿。

（黄家双）

黑土与黄泥

天灾无情 人间有爱

汶川“五一二”大地震牵动着我们每个中国人的心，到现在也过去九年了，不知道灾区的同胞们（老乡）现在过得怎么样，灾后的重建建设是什么样的变化，但我相信一定变化很大，因为有国家、有政府，还有社会各界爱心人士的支持、关心、帮助。

回想当年，地震数日之后，国家总理亲临灾区，查看灾情，安抚遇难者家属，并要求各职能部门对受灾群众的安置、抢险、救人和重建工作作了重要指示。温总理的出现，感动着我们每一个人，尤其是受灾同胞们，是国家政府让他们从绝望中看到了希望……

我是抗震抢险突击队的一员。我到达灾区的时候，是下午四点。看着眼前的一片废墟就在想，就是这该死的天灾、地震，夺取了多少鲜活的生命，毁掉了多少幸福的家庭。我的心情是无比的沉重，同时也为自己感到自豪，能为灾区同胞们献出自己的一点绵薄之力。大震之后的余震也让我们的工作十分危险，当时没想那么多，也容不了我们想那么多，看着眼前的一切，难道忍心当逃兵吗？我们只是付出一些微不足道的力量，比起那些在抢险中付出生命的解放军战士，我们又算得了什么呢？他们才是我心中的英雄……

抗震抢险工作是艰苦的，没有平时的准时上下班，按点吃饭，一切都变得没有规律。作息时间混乱、颠倒，到处弥漫着哀伤和哭泣的哭声，让人感觉昨日的天堂，如今的地狱。变化之大，生离死别，悲欢离合，都体现在这次灾难中。我也从中悟出人生的另一个定义：无论你生前有多少钱，多大权，多大的事业，但在灾难和命运面前，我们是平等的……人只要活着，就有希望，就有可能。堂堂正正做人，实实在在做事，珍惜身边的一切，少留一点遗憾，让生活多姿多彩，让人生有意义，多一点乐观，少一点怨恨……最后我看见的是，人间的爱，改变着灾民的一切。

有的同胞们失去了子女，失去了父母，失去了爱人，没有活下去的勇气；有的辛苦半辈子，创下的事业，一场灾难，让他们失去了所有。他们看透生活，看透人生，再坚强的心也变得无助和绝望。是人间的爱，是国家政府的关心、帮助和支持，才让他们看到了一线希望，有了活下去的理由、勇气……

一个月之后，在解放军战士、政府、社会爱心企业的努力下，让重建工作有了很大的进展。政府对灾民的安抚、关心、帮助，使他们慢慢走出心里的阴影。灾民

的生活居住得到了保障，重建家园的工作也在不停地进行着。我们突击工作也接近尾声，是离开的时候了。回想这段时间的工作和艰辛，我与受灾同胞们的接触、相处，和同事们的并肩团结齐心协力，让我们产生了浓浓的友谊，有不舍之感涌上心头。但现实是，天下无不散之宴席，终有离别的一刻，虽然这灾难无情地到来，但我们众志成城，万众一心，让同胞们感受到了人间的爱，祖国的帮助，社会的关心，让他们看到了未来的希望，感受到了爱的温暖，有着活着的信念……

在这里，向所有的遇难同胞和牺牲在抢险一线的英雄们默哀，愿你们在天堂那边一切安好，保佑生还的同胞们好好活着，忘掉曾经，重新开始新的生活……

（郑堂均）

生日榜

按姓氏拼音排序：4月生日榜

陈兴海 代天兴 顾顺祥 贾云华 金利萍 金利琴 刘仲芬
马吕荣 邱越 余珊亮 谈国奎 汪付建 王保旦 吴斌
邢春红 徐玉萍 许民良 张志伟 赵工琴 周会荣 李利！